

## КПК «МЕНЕДЖМЕНТ ОБРАЗОВАНИЯ» 2-Й МОДУЛЬ

**Даты:** 1 – 3 февраля 2016 года

**Место:** Петрозаводская государственная консерватория имени А.К.Глазунова, г.Петрозаводск

### **Время**                    **1 февраля (понедельник):**

- 09.00-10.30      Концептуальные основания управления развитием вуза. Стратегическое управление вузом. Виды стратегий. Основания выбора стратегии развития. Стратегический анализ и стратегическое планирование.
- 10.30-10.45      *Перерыв*
- 10.45-12.15      Программа развития вуза. Примеры программ развития ведущих университетов. Разработка и реализация программы развития. Дорожная карта реализации стратегии вуза.
- 12.15-13.15      *Перерыв*
- 13.15-14.45      Управление изменениями и инновационными процессами в вузе. Модели изменений. Барьеры изменений. Инновационная активность и преодоление сопротивления изменением персонала вуза.
- 14.45-15.00**      **Итог дня**

### **2 февраля (вторник):**

- 09.00-10.30      Современные модели оценки эффективности деятельности вуза. Внешний контроль и самооценка. Роль и место контроля в системе управления вузом. Объекты контроля в вузе. Виды, формы и методы контроля. Внутренний аудит.
- 10.30-10.45      *Перерыв*
- 10.45-12.15      Мониторинг образования. Рейтингование вузов. Мировые и национальные рейтинги вузов. Рейтинговая оценка подразделений вуза. Рейтинг преподавателей и студентов.
- 12.15-13.15      *Перерыв*
- 13.15-14.45      Институциональная аккредитация образовательных программ. Профессионально-общественная аккредитация образовательных программ.
- 14.45-15.00**      **Итог дня**

### **3 февраля (среда):**

- 09.00-10.30      Актуальные проблемы менеджмента вуза. Кадровая политика. Кадровое обеспечение реализации образовательных программ в условиях перехода на систему эффективного контракта.
- 10.30-10.45      *Перерыв*
- 10.45-12.15      Планирование как функция управления и специфический вид деятельности руководителя. Назначение и сущность планирования. Основные задачи планирования.
- 12.15-13.15      *Перерыв*
- 13.15-14.45      Алгоритм и принципы планирования и учета работы НПР. Бюджет рабочего времени ППС.
- 14.45-15.15**      **Итог 2-го модуля и общие итоги курсов.**