

## Рецензия

на Стратегию развития Петрозаводской государственной консерватории имени А.К. Глазунова на период 2014- 2020 года.

Российское образование в последние годы переживает глубокие перемены, связанные с реформами и изменением общей стратегии в области развития образования. Управление учреждениями в этом процессе играет ключевую роль. Анализ механизмов управления учреждениями высшего образования показывает, что далеко не все вузы задумываются о роли образования в современном мире, не видят миссии своего учреждения, не ставят долгосрочных целей развития. Стратегия управления и планирования позволяет решить эти задачи, а также рассмотреть возможность развития учреждения при ограниченных ресурсах, находить перспективы реализации новых возможностей развития, привлечения внешних ресурсов.

Именно поэтому Стратегия развития Петрозаводской государственной консерватории имени А.К. Глазунова на период 2014 - 2020 года не вызывает сомнений в ее актуальности - это одна из первых стратегий, которая направлена на создание условий для развития творческого и научного потенциала современного вуза в сфере культуры, интеграции его в международное и российское пространство.

Как это и необходимо, выбор стратегии предполагает определение приоритетов развития из имеющихся альтернатив и выбор той стратегии, которая максимально повысит эффективность работы по основным направлениям деятельности учреждения. Так, в стратегии консерватории четко прописаны приоритеты, которые утверждены новой редакцией «дорожной карты» и «изменениями в отраслях социальной сферы, направленные на повышение эффективности образования и науки» (распоряжение Правительства Российской Федерации от 30 апреля 2014 года № 722-р.), предусмотрен ряд серьезных мероприятий по реализации имущественного комплекса консерватории и приобретению музыкальных инструментов, что способствует созданию условий по привлекательности обучения в консерватории и повышению качества образовательных услуг.

Следует отметить, что разработчиками документа поставлены весьма амбициозные цели, такие как:

**стратегическая цель** консерватории на перспективу до 2020 года заключается в достижении оптимальных параметров образовательной деятельности, снимающих барьеры для интеграции Петрозаводской государственной консерватории имени А.К.Глазунова в систему мирового музыкального образования как конкурентоспособного субъекта;

- **на национальном уровне:** достижение таких результатов деятельности консерватории, которые позволили бы Петрозаводской государственной консерватории имени А.К.Глазунова в 2018 году войти в число пяти лучших консерваторий России;

- **на региональном уровне:** повышение качества социо-культурной среды региона посредством различных форм профессиональной деятельности профессорско-преподавательского состава, студентов, аспирантов и ассистентов-стажёров;

- **на отраслевом уровне:** сохранение и трансляция достижений отечественных исполнительских и научных школ.

Действительно, в современных условиях важно найти определенный баланс: с одной стороны, интегрироваться в мировое образовательное пространство, а с другой - сохранить несомненные достоинства системы музыкального образования, без которых невозможно существование национальной и музыкальной культуры как таковой. Разработчикам стратегии удалось найти этот баланс и это повышает ценность самого документа.

В заключении хочется отметить, что выбор стратегии образовательного учреждения в современных условиях и в условиях проведения социально-экономических реформ чрезвычайно важен и представляет собой вектор модели управления, разработанной на основе ее миссии, стратегических целей, а также управленческих решений по выбору средств и методов достижения целей. Это и удалось предусмотреть разработчикам Стратегии развития Петрозаводской государственной консерватории имени А.К. Глазунова на период 2014-2020 годы.

Написание документа соответствует всем требованиям, предъявляемым к работам такого рода. Данная стратегия может быть рекомендована к публикации и реализации.



Глушанок Т.М., доктор экономических наук,  
гл. научный сотрудник Петрозаводского  
государственного университета

ПОДПИСЬ  
ЗАВЕРЯЮ

СПЕЦИАЛИСТ  
ПО КАДРАМ

