

МИНИСТЕРСТВО КУЛЬТУРЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФГБОУ ВО «ПЕТРОЗАВОДСКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОНСЕРВАТОРИЯ ИМЕНИ А.К. ГЛАЗУНОВА»



**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО
УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ПЕТРОЗАВОДСКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОНСЕРВАТОРИЯ ИМЕНИ А.К. ГЛАЗУНОВА»
НА 2025-2029 ГОДЫ**

КАНДИДАТА НА ДОЛЖНОСТЬ РЕКТОРА КОНСЕРВАТОРИИ

КУБЫШКИНА АЛЕКСЕЯ АЛЕКСАНДРОВИЧА

Петрозаводск
2024 год

СОДЕРЖАНИЕ

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЕ	4
2. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ	6
3. РАЗВИТИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	7
4. РАЗВИТИЕ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	10
5. РАЗВИТИЕ ТВОРЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	12
6. РАЗВИТИЕ МЕЖДУНАРОДНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	13
7. РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА	14
8. РАЗВИТИЕ АДМИНИСТРАТИВНО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	15
9. РАЗВИТИЕ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	16
10. ЗАКЛЮЧЕНИЕ	17

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Программа развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Петрозаводская государственная консерватория имени А.К. Глазунова» – это основной документ, определяющий перспективы развития вуза на период 2025 – 2029 годы, включающий в себя комплекс стратегических задач и мероприятий, направленных на развитие вуза как центра профессионального музыкального образования, науки и просветительства Республики Карелия. В Программе сформулированы цели, задачи и актуальные методы совершенствования образовательной, научно-исследовательской, творческой, международной, административно-хозяйственной, финансовой деятельности и кадровой политики.

Программа развития Консерватории разработана в соответствии с положениями нормативных правовых актов, содержащих основные направления развития образования и науки, культуры и искусства в Российской Федерации:

- Конституция Российской Федерации;
- Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- Указ Президента Российской Федерации от 12.05.2023 № 343 (ред. от 26.06.2023) «О некоторых вопросах совершенствования системы высшего образования»;
- Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года»;
- Указ Президента Российской Федерации от 24.12.2014 № 808 (ред. от 25.01.2023) «Об утверждении Основ государственной культурной политики»;
- Указ Президента Российской Федерации от 31.10.2018 № 622 (ред. от 12.05.2023) «О Концепции государственной миграционной политики Российской Федерации на 2019 – 2025 годы»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 26.12.2017 № 1642 (ред. от 22.06.2024) «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 01.11.2021 № 1897 «О внесении изменений в государственную программу Российской Федерации «Развитие культуры» и признании утратившими силу некоторых актов и отдельных положений некоторых актов Правительства Российской Федерации»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 09.08.2023 № 1302 (ред. от 23.03.2024) «О реализации пилотного проекта, направленного на изменение уровней профессионального образования»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 29.03.2019 № 377 (ред. от 17.01.2024) «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Научно-технологическое развитие Российской Федерации»;
- Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.02.2016 № 326-р (ред. от 30.03.2018) «Об утверждении Стратегия государственной культурной политики на период до 2030 года»;

- Распоряжение Правительства Российской Федерации от 20.09.2021 № 2613-р (ред. от 26.01.2024) «Об утверждении Концепции развития креативных (творческих) индустрий и механизмов осуществления их государственной поддержки до 2030 года»;
- Приказ Министерства культуры Российской Федерации от 28.12.2001 № 1403 «О концепции художественного образования в Российской Федерации»;
- Устав ФГБОУ ВО «Петрозаводская государственная консерватория имени А.К. Глазунова» (утвержден приказом Министерства культуры Российской Федерации 26.05.2011 № 503 «Об утверждении устава ФГБОУ ВО «Петрозаводская государственная консерватория имени А.К. Глазунова»);
- Программа развития ФГБОУ ВО «Петрозаводская государственная консерватория имени А.К. Глазунова» на 2022 – 2026 годы.

Приоритеты государственной политики в сфере реализации Государственной программы Российской Федерации «Развитие образования» отражены в указах Президента Российской Федерации от 07 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года», от 07 мая 2024 г. № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года», от 02 июля 2021 г. № 400 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации», от 09 ноября 2022 г. № 809 «Об утверждении Основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей», посланиях Президента Российской Федерации Федеральному Собранию Российской Федерации от 15 января 2020 г., от 21 апреля 2021 г., от 21 февраля 2023 года.

Одной из основных задач регулирования отношений в сфере образования Федеральным законом «Об образовании в Российской Федерации» устанавливается необходимость создания условий для свободного функционирования и развития системы образования Российской Федерации.

Реализация основных направлений деятельности Правительства Российской Федерации на период до 2030 будет сосредоточена на создании эффективной системы высшего образования, условий для воспитания гармонично развитой и социально ответственной личности на основе духовно-нравственных ценностей народов Российской Федерации, исторических и национально-культурных традиций.

Петрозаводская государственная консерватория имени А.К. Глазунова основана в 1967 году как Петрозаводский филиал Ленинградской ордена Ленина государственной консерватории имени Н.А. Римского-Корсакова. В 1991 году Консерватория преобразована в самостоятельный вуз Петрозаводская государственная консерватория. В 2003 году Петрозаводской государственной консерватории присвоено имя выдающегося русского композитора Александра Константиновича Глазунова, который сыграл значительную роль в развитии музыкального образования России.

Петрозаводская консерватория расположена на территории Республики Карелия и является самым северным музыкальным вузом России. Она сберегает и приумножает лучшие традиции отечественного образования, способствует сохранению языкового и этнического многообразия страны. Наряду с этим вуз устремлен в будущее, активно осваивая новые педагогические технологии и внедряя их в образовательный процесс. За прошедшие годы Петрозаводская консерватория завоевала авторитет как признанный центр подготовки

высококвалифицированных специалистов, став средоточием концертно-исполнительской и научно-методической работы в Республике Карелия и на Европейском Севере.

В Консерватории реализуется 40 образовательных программ высшего образования всех уровней (бакалавриат, специалитет, магистратура, подготовка кадров высшей квалификации: аспирантура и ассистентура-стажировка, с учетом профилей, специализаций и видов подготовки), а также 6 образовательных программ среднего профессионального образования.

В своем составе вуз имеет факультеты (исполнительский и теоретико-дирижерский), кафедры (12), учебно-творческие коллективы (6), учебно-вспомогательные и административно-хозяйственные подразделения.

Учебно-творческие коллективы:

Симфонический оркестр

Оркестр русских народных инструментов

Духовой оркестр

Камерный оркестр «Nord-West Studium»

Академический хор

Фольклорный ансамбль «Истоки»

Одной из наиболее важных характеристик качества образовательных услуг, предоставляемых Петрозаводской консерваторией, является трудоустройство выпускников. Ежегодный показатель трудоустройства составляет более 90 %.

2. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Миссия Петрозаводской государственной консерватории – подготовка высокопрофессиональных и конкурентоспособных кадров в области музыкального образования и искусства, способных реализовать свой педагогический, научный и творческий потенциал на национальном, региональном и отраслевом уровнях.

Стратегической целью Петрозаводской государственной консерватории на период 2025-2029 гг. является сохранение и развитие условий (структурных, административных, кадровых, информационных, материально-технических), позволяющих позиционировать учреждение как образовательный и культурный центр Северо-Западного федерального округа в подготовке кадров для регионов страны и зарубежных стран-партнеров.

Программа развития Петрозаводской государственной консерватории имени А.К. Глазунова на период 2025-2029 гг. предполагает осуществление следующих направлений деятельности:

1. Модернизация образовательной деятельности.
2. Развитие научно-исследовательской, творческой и просветительской деятельности.
3. Развитие кадрового потенциала.

4. Модернизация материально-технической базы.

5. Повышение эффективности управления вузом.

Реализация указанных направлений позволит сохранить и укрепить позиции Петрозаводской государственной консерватории имени А.К. Глазунова как:

Образовательного центра Северо-Западного региона.

Научно-методического и концертно-просветительского центра Республики Карелия.

Научно-образовательного и творческого центра в области культуры и искусства международного уровня.

Программа развития направлена на решение следующих задач:

- сохранение и развитие лучших отечественных традиций по подготовке профессиональных кадров в области музыкального искусства и образования;
- совершенствование учебного процесса, отвечающего требованиям к подготовке квалифицированных кадров;
- обеспечение учреждений культуры и образовательных организаций высококвалифицированными кадрами;
- расширение образовательных и творческих контактов с зарубежными вузами-партнерами;
- развитие кадрового потенциала, повышение научно-педагогической квалификации профессорско-преподавательского состава;
- улучшение материально-технической базы.

3. РАЗВИТИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Цель: модернизация образовательной деятельности, сохранение и развитие лучших отечественных традиций по подготовке профессиональных кадров в области музыкального искусства и образования.

Задачи:	Результат:
Совершенствование системы высшего образования (в области музыкального искусства).	Внедрение необходимой учебно-методической и материально-технической базы для перехода на новые уровни профессионального образования в области музыкального искусства.
Сохранение и развитие системы подготовки творческих кадров в области музыкального искусства и образования.	1. Взаимодействие Консерватории с профессиональными образовательными (ССУЗы, ДШИ, ДМШ и общеобразовательные организации) и театрално-концертными организациями. 2. Создание единой образовательной платформы по программам среднего профессионального музыкального образования

	в Республике Карелия: объединение ГБПОУ РК «Петрозаводский музыкальный колледж имени К. Э. Раутио» и Колледжа при Консерватории.
Создание Центра непрерывного образования.	Обеспечение системной работы по непрерывному совершенствованию профессионального мастерства в рамках повышения квалификации и профессиональной переподготовки.
Сохранение контингента обучающихся (программы среднего профессионального и высшего образования).	<ol style="list-style-type: none"> 1. Модернизация профориентационной работы с учреждениями среднего профессионального образования России по программам музыкального образования (заключение новых договоров о сотрудничестве, усовершенствование способов взаимодействия, осуществление адресной учебно-методической и научной поддержки музыкальных колледжей и колледжей искусств, внедрение кураторства). 2. Усовершенствование системы предоставления индивидуальных планов обучающимся, заключившим целевые договоры об обучении. 3. Внедрение инновационных подходов к организации образовательного процесса (гибкость и мобильность).
Увеличение количества обучающихся по договорам целевого приема на образовательные программы в общей численности обучающихся.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Выполнение поставленных Правительством России задач по подготовке высокопрофессиональных специалистов для региона в соответствии с ежегодно утверждаемыми квотами целевого приема. 2. Взаимодействие с исполнительными органами государственной власти регионов, усиление связей Консерватории с работодателями.
Увеличение численности иностранных студентов, обучающихся по образовательным программам высшего образования.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Усовершенствование системы профориентационной работы с иностранными обучающимися. 2. Повышение привлекательности и конкурентоспособности Консерватории на международном рынке образовательных услуг (оценка удовлетворенности условиями обучения и проживания).

<p>Развитие академической мобильности.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Усовершенствование системы взаимодействия с иностранными музыкальными вузами (заключение договоров, разработка учебно-методической документации). 2. Ежегодное участие в реализации академических обменов студентами (минимум два человека). 3. Формирование индивидуальных образовательных траекторий.
<p>Обеспечение трудоустройства выпускников вузов.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Модернизация взаимодействия Консерватории с профессиональными образовательными (ДМШ, ДШИ, ССУЗы, общеобразовательные организации) и театрално-концертными организациями (филармонии, театры). 2. Формирование усовершенствованной системы организации педагогической практики обучающихся Консерватории (создание единого образовательного кластера: школа – колледж – вуз).
<p>Развитие электронной информационно-образовательной среды.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Формирование современной и безопасной цифровой образовательной среды, обеспечивающей высокое качество и доступность образования. 2. Совершенствование электронного документооборота.
<p>Совершенствование воспитательной работы в вузе.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Повышение эффективности воспитательной деятельности в Консерватории: организация социально-психологической службы, волонтерской деятельности, дискуссионных клубов, студенческого спортивного клуба. 2. Формирование корпоративной культуры, определяющей систему ценностных ориентаций студентов, укрепление и развитие лучших вузовских традиций.
<p>Развитие системы наставничества в образовании.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Внедрение системы сопровождения молодых преподавателей. 2. Формирование наставнической культуры.

Перечень целевых показателей и их значений по разделу «Развитие образовательной деятельности»

Показатели	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Удельный вес выпускников, трудоустроившихся в течение календарного года, следующего за годом выпуска, в общей численности выпускников образовательной организации обучавшихся по основным образовательным программам высшего образования (%)	96	96	96	97	97	97
Удельный вес численности иностранных граждан, обучающихся по образовательным программам, в общей численности обучающихся (%)	17,0	17,0	18,0	18,0	19,0	20,0
Доля обучающихся по целевым договорам в общей численности обучающихся (%)	5,0	5,0	6,0	6,0	6,0	6,0
Количество студентов, направленных на обучение в партнерские вузы по программам академической мобильности (чел.)	2	2	2	3	3	3

4. РАЗВИТИЕ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Цель: развитие и усовершенствование научно-исследовательской деятельности.

Задачи:	Результат:
Развитие научно-исследовательской деятельности Консерватории на региональном, российском и международном уровнях.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Повышение статуса Музыкального журнала Европейского Севера в перечне рецензируемых научных изданий, рекомендованных ВАК для опубликования основных научных результатов диссертаций на соискание ученой степени кандидата и доктора наук. 2. Расширение географии сотрудничества с образовательными учреждениями и организациями территорий субъектов РФ и зарубежных стран-партнеров.

	<p>3. Увеличение количества научных мероприятий (конференций, круглых столов, форумов и проч.) по приоритетным направлениям деятельности.</p> <p>4. Продвижение количества исследований в области этнографического направления.</p>
Совершенствование редакционно-издательской деятельности.	Повышение количественных и качественных показателей по изданию основных видов печатной продукции (учебно-методических, научных работ, нотных изданий, справочной литературы и др.), способствующих не только обеспечению образовательной деятельности Консерватории необходимыми материалами, но и повышению образовательного, научно-просветительского и художественно-творческого статуса вуза в формировании информационной среды в регионе и за его пределами.

Перечень целевых показателей и их значений по разделу «Развитие научно-исследовательской деятельности»

Показатели	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Количество публикаций преподавателей Консерватории, индексируемых в российских и международных информационно-аналитических системах, в том числе рецензируемых журналах, входящих в перечень рекомендуемых журналов ВАК (ед.).	70	75	75	80	80	85
Количество работ по созданию основных видов печатной продукции (учебно-методических, научных работ, нотных изданий, справочной литературы и др.) (ед.).	12	13	15	15	16	16
Количество проведенных на базе вуза научных мероприятий (конференций, круглых столов, форумов и проч.) различного уровня (ед.).	5	5	6	6	6	6

5. РАЗВИТИЕ ТВОРЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Цель: развитие художественно-творческой деятельности, способствующей повышению имиджа Консерватории в реализации просветительских и общественно-значимых мероприятий.

Задачи:	Результат:
Организация и проведение знаковых концертных программ, осуществление масштабных творческих проектов.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Привлечение выдающихся музыкантов-исполнителей российского и международного уровня к реализации концертных, творческих проектов. 2. Расширение географии участников концертных программ и творческих проектов. 3. Участие преподавателей и обучающихся в престижных творческих мероприятиях всероссийского и международного уровней. 4. Совершенствование модели организации и проведения художественно-творческих мероприятий (концертных программ, конкурсов, фестивалей и др.)
Проведение творческих (фестивали, конкурсы, олимпиады и др.) мероприятий, с целью выявления и поддержки молодых дарований.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Укрепление и расширение творческих связей с регионами страны и зарубежных стран-партнеров. 2. Раскрытие творческого потенциала молодых музыкантов-исполнителей. 3. Привлечение потенциальных абитуриентов.
Реализация просветительских и общественно-значимых мероприятий.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Повышение эффективности работы с аудиторией посредством внедрения современных технологий в области музыкального просвещения. 2. Расширение сотрудничества с образовательными учреждениями в рамках просветительских и общественно-значимых мероприятий, в том числе для инвалидов и лиц с ОВЗ.

Перечень целевых показателей и их значений по разделу «Развитие творческой деятельности»

Показатели	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Количество проведенных на базе вуза творческих мероприятий (ед.).	не менее 2-х в квартал	не менее 2-х в квартал	не менее 2-х в квартал	не менее 2-х в квартал	не менее 2-х в квартал	не менее 2-х в квартал
Количество проведенных просветительских и общественно-значимых мероприятий (ед.)	не менее 2-х в квартал	не менее 2-х в квартал	не менее 2-х в квартал	не менее 2-х в квартал	не менее 2-х в квартал	не менее 2-х в квартал

6. РАЗВИТИЕ МЕЖДУНАРОДНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Цель: укрепление статуса Консерватории в мировой образовательной среде в условиях новой социально-экономической и социально-культурной реальности.

Задачи:	Результат:
Продвижение Консерватории на мировом рынке образовательных услуг.	Укрепление и расширение международного сотрудничества с вузами-партнерами. Увеличение численности иностранных студентов, обучающихся по программам высшего образования.
Развитие международных отношений с зарубежными вузами-партнерами.	Заключение Соглашений о сотрудничестве с Абхазией, Кыргызстаном, Арменией, Узбекистаном, Азербайджаном, Таджикистаном. Организация и проведение совместных творческих проектов (мастер-классов, конкурсов, фестивалей, концертных мероприятий) с зарубежными вузами-партнерами.
Совершенствование системы рекрутинга иностранных абитуриентов.	Взаимодействие с Россотрудничеством и увеличение приема по квоте студентов из ближнего и дальнего зарубежья. Расширение географии участия Консерватории в образовательных выставках.

Перечень целевых показателей и их значений по разделу «Развитие международной деятельности»

Показатели	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Заключение договоров о сотрудничестве, заключенных вузом с зарубежными вузами-партнерами (ед.).	1	2	2	3	3	4
Количество совместных творческих проектов с зарубежными вузами-партнерами (ед.).	1	2	2	3	3	3

7. РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА

Цель: формирование трудового коллектива, соответствующего современным требованиям, принимающего активное участие в образовательной, научно-исследовательской, учебно-методической, творческой и организационно-управленческой деятельности.

Задачи:	Результат:
Развитие кадрового потенциала ППС.	1. Увеличение количества ППС, имеющих ученую степень и (или) ученое звание. 2. Увеличение количества ППС, имеющих почетные звания в области искусства, культуры и образования. 3. Количество принятых на работу в вуз на должности ППС молодых специалистов (до 40 лет).
Формирование кадрового резерва Консерватории, в том числе по должностям административно-управленческого состава.	Обновление кадрового состава.

Перечень целевых показателей и их значений по разделу «Развитие кадрового потенциала»

Показатели	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Увеличение количества ППС, имеющих ученую степень и (или) ученое звание, почетные звания в области искусства, культуры и образования (%).	не менее 5-ти	не менее 5-ти	не менее 5-ти	не менее 5-ти	не менее 5-ти	не менее 5-ти

Количество принятых на работу в вуз молодых специалистов (чел.).	не менее 2-х	не менее 2-х	не менее 2-х	не менее 2-х	не менее 2-х	не менее 2-х
--	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------

8. РАЗВИТИЕ АДМИНИСТРАТИВНО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Цель: создание современной, комфортной инфраструктуры организации.

Задачи:	Результат:
Модернизация имущественного комплекса.	Создание комфортных и безопасных условий инфраструктуры для реализации образовательной, научной, методической и творческой деятельности, проживания студентов, способствующей гармоничному развитию личности и удовлетворению ее потребностей, в том числе для инвалидов и лиц с ОВЗ.
Обновление парка музыкальных инструментов.	Приобретение новых музыкальных инструментов для обеспечения организации образовательного процесса.

Перечень целевых показателей и их значений по разделу «Развитие административно-хозяйственной деятельности»

Показатели	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Удовлетворенность обучающихся, ППС и сотрудников Консерватории уровнем состояния материально-технической базы (%).	100	100	100	100	100	100
Приобретение музыкальных инструментов (ед.).	2	2	2	2	2	2

9. РАЗВИТИЕ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Цель: сохранение финансовой устойчивости Консерватории.

Задачи:	Результат:
Эффективное и рациональное использование финансовых средств.	Достижение стратегических и тактических целей вуза: сохранение финансовой устойчивости; планирование финансово-экономической деятельности; отсутствие просроченной кредиторской задолженности.
Совершенствование механизмов материального стимулирования работников в соответствии с результатами труда и вкладом в развитие основных направлений деятельности.	Внедрение критериев оценки эффективности профессиональной деятельности работников. Выполнение Указа Президента Российской Федерации от 07 мая 2012 г. № 597 «О мероприятиях по реализации государственной социальной политики».
Увеличение объема финансовых средств от приносящей доход деятельности.	Обеспечение финансовой устойчивости и конкурентоспособности Консерватории в современных экономических условиях (наличие современной, комфортной инфраструктуры, современное информационно-техническое оснащение и др.).

Перечень целевых показателей и их значений по разделу «Развитие финансовой деятельности»

Наименование показателя	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Уровень средней заработной платы ППС по отношению к средней заработной плате по Республике Карелия (%).	200	200	200	200	200	200
Темп прироста средств от приносящей доход деятельности (%).	7	10	12	15	17	20

10. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Таким образом, выполнение Программы развития ФГБОУ ВО «Петрозаводская государственная консерватория имени А.К. Глазунова» на 2025-2029 годы способствует:

- укреплению лидирующих позиций Петрозаводской государственной консерватории в области образовательной, научно-исследовательской, международной, финансовой деятельности в Республике Карелия и за ее пределами;
- совершенствование имиджа Консерватории как вуза с высоким образовательным потенциалом, достигшего качественно нового уровня эффективного функционирования, соответствующего потребностям человека, общества и государства.

Ответственным за реализацию программы является ректорат Петрозаводской государственной консерватории имени А.К. Глазунова, который координирует деятельность всех структурных подразделений по решению поставленных задач.

Механизм реализации программы предполагает регулярное формирование рабочих документов, в которых содержится перечень работ, предусмотренных системой программных мероприятий.

Контроль за ходом реализуемых мероприятий программы осуществляется в виде периодической отчетности на заседаниях Ученого совета, ректората, кафедр.

Кандидат на должность ректора
ФГБОУ ВО «Петрозаводская государственная консерватория
имени А.К. Глазунова», ректор

А. А. Кубышкин

